



26/04/2020

דוח מצב – אפריל 2020

לחברים שלום רב

אנו נמצאים ימים ספורים לפני אירועי יום הזכרון ויום העצמאות, שהשנה, לאור הנסיבות שנכפו עלינו, יהיו אירועים שיצוינו בצורה אחרת להערכתנו. אנו נמצאים לקראת ימי חזרה לשיגרה, כזו או אחרת, כאשר במשק הכלכלי/קיבוצי שלנו - הפגיעה לא היתה כ"כ דרמטית לאורך כל התקופה.

החקלאות המשיכה לעבוד כרגיל, חוליות התאימה עצמה בכל רגע למציאות ולהנחיות החדשות – אך גם היא כמפעל חיוני המשיכה לייצר ולשווק ואפילו עם תוצאות כלכליות סבירות בהחלט [בטח יחסית למצב המשק הישראלי כולו] הענף שנפגע ועדיין סוחב בעיות הוא הענף היציב ביותר שלנו – ענף ההשכרות.

א. **מטע** – המטע הוא ענף חיוני והמשיך פעילות כרגיל.

a. סנרייז- אנו מסיימים את הקטיף, יש בעיה עם הייצוא לסין, נפל פרי בסופה וחלקו הלך לתעשית המיץ

b. קליפים – ממשיכים לשווק, רוב הפרי הולך לסוחרים, אני וירון והנה"ח חידדנו את ההנחיות לקבלת המזומן בדגש להתאמה להנחיות משרד הבריאות.

c. שזיף – כרגע נראה שהכל עובד לפי התכנית

d. שקד- למרות שהתנאים השנה היו מעולים כולל מנות קור ברמה המיטבית, מים, פריחה וכמות פרי יפה אוד על העצים - הסופה שפקדה את אזורנו פגעה קשות בעצים והפילה הרבה מאוד פרי, ירון והצוות שלו חוזים פגיעה קשה בכמות היבול –שלב זה כל שנותר לנו הוא להמשיך ולתפעל את המטע בצורה הטובה ביותר כי זה טבעו של החקלאי – לקום כל בוקר לעבוד את אדמתו ולקוות לטוב יותר

ב. **גדש** – הגדש לא נפגע מהסופה, קצרנו את החיטה ואנו נערכים לכבישתה, התוצאות של החיטה השנה היו בנוניות ביותר וזאת עקב נזקי גשם והצפות, הלל ויריב בן עמי עדכנו את תכנית המזרע ואישרו אותה מולי. הרעיון הוא לנצל את מכסת המים שלנו בצורה טובה יותר אל מול חוזים מובטחים ככל האפשר ושמירת מחזור זרעים טוב. הדגשנו לאחרונה את נושא הדיווחים לציבור טרם ביצוע ריסוסים [בעיקר תושבי ההרחבה] זהו נושא שעולה בכל שנה, הוא גורם לתסכול – לשני הצדדים אך צריך לשמור על סטטוס קוו שנוצר כאן במשך השנים הוא חשוב לכולנו ואני מאמין שניתן לשמרו תוך שמירה על האנטרסים של כולם



26/04/2020



איור 1 שותלים עגבנית בחלקה ג'

ג. **לול** – הלול הוא יצרן מזון – ולכן ממשיך במלוא המרץ בעבודתו השוטפת

- a. לאחרונה שיווקנו להקה שעל אף שהתחילה לא טוב- התוצאות השיווקיות פשוט מעולות – הטובות ביותר בשנים האחרונות, אנו ממשיכים בתכנית השיווק של 6 להקות בשנה וכרגע להקה מספר 3 מגודלת בלול.
- b. הלול עובד כרגע רק על לולים 3-7 כ10 דונם של לולים, כאשר לולים 1-2 עדיין במצב של הפסקת עבודה וזאת עד לקבלת היתרי בניה מסודרים.
- c. לולים 1-2 – הגשנו בקשה להיתר – אולם עדיין לא קיבלנו את רשימת הדרישות מהועדה המקומית – שכרגע הפסיקה את עבודתה הסדירה ועברה למתכונת חירום – כך שהפרויקט מתעכב – לאחר שנקבל את רשימת הדרישות נעבד את המידע לכדי תכנית עבודה ונתונים ונעביר להחלטת הנהלת העסקים איך, מה והאם עושים עם הלולים הללו כאשר במקביל נבדוק אופציות אחרות למבני לולים הללו.
- d. הובלות – דודו ואני החלטנו לעזוב את תאגיד ההובלות של הגליל העליון [קגייע] ולעבור ולעבוד עם תאגיד ההובלות תשי"ח [תבור שאן חרוד] – החיסכון הנקי בכל שנה [מאותה הפעילות עצמה בדיוק – הובלת תערובת] הוא כ80 אלשי"ח.
- e. משאבי אנוש בלול – ארנון יאור שעבד בשנתיים האחרונות בלול החליט לסיים את עבודתו בלול, דודו בנה ושיתף אותי בתכנית מסודרת שהתווה - שבה צוות הלול לא יגדל וימנה את דודו ועוד עובד תאילנדי, כמו כן דודו בוחן אופציות ללול מחליף לשבתות ולעת הצורך.

26/04/2020

ד. נזקי סופה – בסופה שהתחוללה באמצע מרץ ספג הלול נזקים לא קטנים, הופעל ביטוח הגיע שמאי בבוקר שלאחר הסופה ותוקנו התקלות החיוניות כאשר חלק מהעבודות יבוצעו עם סיום הלהקה הנוכחית



איור 2 מיכל תערוכת שנפל בלול - תמונה שצולמה תו"כ הסערה

ה. השכרות – הענף היציב נמצא כרגע במספר נקי' ניהוליות מעניינות

- a. השכרות לעסקים- פנו אלינו מספר בעלי עסקים השוכרים אצלנו נכסים – בקשתם הייתה שנוותר להם על שכ"ד, כעקרון איני חושב שעל האגודה לוותר על שכ"ד – אלו נכסים שלנו ואנו מתבססים על רווחי השכרות, בכל מקרה השבנו לפונים – כי הקיבוץ מבין את התקופה והשלכותיה וכי נראה לנו כי הדבר הנכון בשלב זה הוא דחיית תשלום שכ"ד של חודשי מרץ אפריל – בדומה להחלטת המוא"ז על דחיית ארנונה בחודשים אלו, בסה"כ רוב השוכרים ממשיכים את החוזים בצורה מסודרת, ורד מאוד מקפידה להיות בקשר שוטף מול העסקים המתקשים ועוזרת בכל מה שקשור לגבולות הגזרה שלה תוך שיתוף והתייעצות מלאה עימי וכן עם היועמ"ש כך שהכל נעשה באופן מסודר
- b. השכרות לדיירים – גם כאן בצענו מהלך מול השוכרים – רוב השוכרים הם צעירים בתחילת דרכם שחלק ניכר מהם מצא עצמו ללא עבודה, ורד ואני החלטנו לתת הנחה של 15% עד לאוגוסט לכלל הדיירים – הכוונה היא להפגין איכפתיות ולתת לצעירים אלו מחד קצת אוויר לנשימה ומאידך לשמר לקוחות ולמתג את עצמנו כקיבוץ שאכפת לו מלקוחותיו/ דייריו.
- c. מכון עלה – הפרויקט ממשיך - החלפנו 2/3 מהגג, חוליות את המחסן שלהם בחלק הדרומי ואמו נחליף את יתרת הגג בזמן הקרוב, אנו מסיימים את השיפוץ הפנימי ועם סיום הפרויקט [לקראת

26/04/2020

אמצע מאי] נשכיר את כל המבנה – חוליות ישכרו את רוב המבנה [יש לציין כי עד כה חלק מהמבנה לא הושכר – ועם סיום השיפוץ כולו יהיה ניתן להשכרה כמחסן באיכות גבוהה] – זו הזדמנות מצוינת לשבח את יריב דאי שמנהל את הפרויקט בצורה מצוינת תוך הפגנת אכפתיות רבה ומקצועיות טובה.



איור 3 מכון עלה "אהרי" יריב דאי מובל סוור קבלנים במכון עלה המשופץ



איור 4 מכון עלה "לפני" יואב פינטו מסייע בעבודות שיפוץ במכון עלה

1. **חוליות** – המפעל המשיך לפעול בכל התקופה – תוך הקפדה על ההוראות בדגש על הייצור והשיווק, אנשי המטה עבדו בצמצום ודרך הבית, במהלך הפסח המפעל תוכנן מראש לצאת להדממה כך שהסגר שהוטל בארץ לא פגע בתכנית ולמרות המצב הכלכלי הקשה בארץ – חוליות מצליחה לשמור על פעילות כלכלית לא רעה, כך המצב גם בפתרונות איחסון, לגבי הפעילות בחו"ל – גם שם בכל הטריטוריות היו הגבלות קשות עקב הקורונה – בימים אלו קיבלנו דיווח מניצן שרוב הפעילות מתחילה להתעורר כך שכרגע יש תחושה חיובית לגבי המשך השנה.

כך סיכם ניצן מכתב ששלח לדירקטורים: "לכן, ועל פי התמונה המצטיירת כיום, סה"כ המכירות בחודש אפריל יהיו ברמה של כ-50% מהתקציב של הקבוצה. בהתחשב בעובדה שגם רמת ההוצאות נמוכה מאד, מקווה שהפגיעה ברווחיות תהיה נמוכה".

חופית – לאחרונה התקבל אישור מהממונה להגבלים עסקיים, הצוות המטפל בעיסקה ומתקדם לקראת ה Closing, שיתקיים בשבועות הקרובים.

2. **השקעות ותזרים מזומנים קיבוץ** – לאור המצב המשתנה – צמצמנו השקעות וכל ענף נדרש לקבל את אישורי טרם יציאה להשקעה.

a. ועדת כספים – בוחנת בהקפדה יתרה את מצב התזרים של הקיבוץ וביצעה לאור ניתוח המצב הכלכלי מספר שינויים שביססו אתה האיתנות הפיננסית של הקיבוץ.

b. תיקון 27 לחוק המים – למרות הימים המיוחדים כולל אפקט הקורונה וממשלת המעבר – לאחר עבודה ארוכה שבוצעה מול משרד החקלאות – קיבלנו החזר כספי של כ-3.4 מלש"ח בגין השקעות

26/04/2020

עבר שביצענו – וכסף זה בהחלט עוזר לבצר את האיתנות הפיננסית שלנו ולעזור בפעילות הכלכלית.

c. השקעות באנרגיה סולארית – אנו ממשיכים בתכנית, בימים האחרונים קיבלנו מהבנק לתאגיד האנרגיות את כל המימון שדרשנו ולקראת יוני אנו נניח את הפאנלים הסולארים על גגות מפעל הפקס, מכון עלה והמסגריה.

d. פרויקט בטיחות גנים – פרויקט זה מבוצע ע"י המוא"ז מוביל שי זיו מנהל האג"מ ויריב דאי כנציג האגש"ח מסייע ומשגיח על הפרויקט, הפרויקט ממומן ע"י משרדי הממשלה וההשתתפות הקיבוץ היא קטנה - המקור לכך הוא השתתפות הדיירים החדשים שמפקידים כסף לטובת שיקום תשתיות במועצה וזאת בעת תחילת תהליך בניית ביתם.

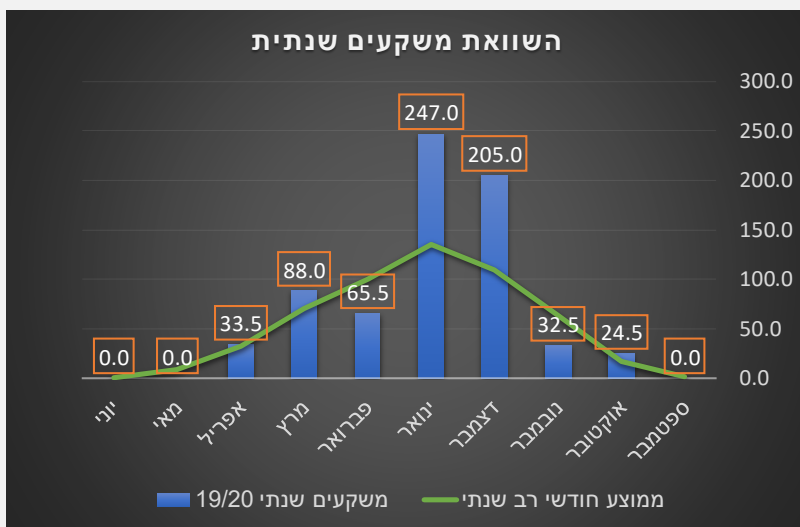


איור 5 עבודה על החנייה החדשה של הגנים מאחרו ניתן לראות את מגרש הכדורסל



26/04/2020

26/04/2020										
נתוני גשם 2018-2019										
סה"כ שנתי	יוני	מאי	אפריל	מרץ	פברואר	ינואר	דצמבר	נובמבר	אוקטובר	ספטמבר
540.3	0.6	9.0	32.4	70.4	100.7	135.6	109.6	63.0	17.1	1.9
696.0	0.0	0.0	33.5	88.0	65.5	247.0	205.0	32.5	24.5	0.0



מתחילת חודש ספטמבר עד	
מ"מ	696
כה ירדו	כה
מ"מ	541
הממוצע הרב שנתי עד כה	
עליה /ירידה] ביחס לממוצע 29%	

מוזמנים ליצור קשר , מייל , טלפון , פגישה אישית או בזום.

בברכה
רון כהן
מנהל עסקי שדה נחמיה